

## Hög förvärvstakt resulterade i stark tillväxt

### Tredje kvartalet 2021

- Nettoomsättningen ökade med 28% till 577 MSEK (450).
- Justerad EBITA ökade till 82 MSEK (76), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 14,2% (16,8).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 11 MSEK (73).
- Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 69 MSEK (73).
- Justerat resultat för perioden uppgick till 4 MSEK (27).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,45 kronor (0,24).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 43 MSEK (38).

### De första nio månaderna 2021

- Nettoomsättningen ökade med 24% till 1 609 MSEK (1 302).
- Justerad EBITA ökade till 258 MSEK (226), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 16,0% (17,4).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 158 MSEK (200).
- Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 228 MSEK (205).
- Justerat resultat för perioden uppgick till 72 MSEK (74).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,09 kronor (0,64).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 207 MSEK (200).

Jämförelsestörande kostnader uppgick till 58 MSEK (0) i det tredje kvartalet 2021 och är framför allt hänförliga till börsnoteringen. För årets första 9 månader uppgick jämförelsestörande kostnader till 71 MSEK (5). För definition av alternativa resultatmätt, se sid 20-21 för avstämning och sid 22 för definitioner.

### Viktiga händelser under tredje kvartalet

- I början av juli förvärvades Autoklinik i Malmö som specialiserar sig på plåt- och lackskador, med en total omsättning på cirka 38 MSEK under 2020.
- I slutet av juli förvärvades Auto Cristal Ralarsa ("Ralarsa"), Spaniens näst största aktör inom reparation och byte av fordonsglas. Total försäljning, inklusive försäljning från franchiseverksamheten, uppgick till 51 MEUR och nettoförsäljningen hänförlig till bolaget uppgick till 25 MEUR under 2020.
- Den 24 september påbörjades handeln i Cary Groups aktier i samband med börsnoteringen på Nasdaq Stockholm.
- Cary Group har under kvartalet fortsatt att bearbeta ytterligare förvärvsmöjligheter på befintliga och nya marknader.

### Finansiell översikt

SEKm	Kv3			Kv1-3			R12 1)	Helår 2020
	2021	2020	Δ%	2021	2020	Δ%		
Nettoomsättning	577	450	28%	1 609	1 302	24%	1 958	1 651
<i>Organisk tillväxt</i>	-11	-1	-2%	69	-47	5%	69	-84
<i>Förvärv och avyttringar</i>	134	39	30%	245	104	19%	245	130
<i>Valutaeffekt</i>	3	-6	1%	-7	-18	-1%	-7	-23
EBITA <sup>1)</sup>	24	75	-68%	188	221	-15%	206	239
EBITA-marginal, % <sup>1)</sup>	4,1%	16,8%	-	11,7%	17,0%	-	10,5%	14,5%
Justerad EBITA <sup>1)</sup>	82	76	8%	258	226	14%	279	247
Justerad EBITA-marginal, % <sup>1)</sup>	14,2%	16,8%	-	16,0%	17,4%	-	14,2%	15,0%
Rörelseresultat (EBIT)	11	73	-84%	158	200	-21%	169	211
Justerat rörelseresultat	69	73	-5%	228	205	11%	241	219
Periodens resultat	-42	27	-256%	17	70	-76%	-5	48
Justerat resultat för perioden	4	27	-84%	72	74	-2%	53	54
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,45	0,24	-	0,09	0,64	-	-0,10	0,45
Kassaflöde från den löpande verksamheten	43	38	14%	207	200	3%	212	205
Kassagenerering <sup>1)</sup>	92,1%	95,5%	-	93,1%	93,8%	-	91,9%	92,3%
Nettoskuld/EBITDA <sup>1)</sup>	2,3	n.a.	-	2,3	n.a.	-	2,3	4,9
Avkastning på sysselsatt kapital <sup>1)</sup>	9,6%	n.a.	-	9,6%	n.a.	-	9,6%	11,5%

<sup>1)</sup> Detta är ett alternativt nyckeltal. Se not 9, Alternativa resultatmätt, sid 20-21 för avstämning och sid 22 för definitioner.

## VD-ord

### Ytterligare ett stort steg på Cary Groups europeiska expansion

I september nådde vi en viktig milstolpe i vår 73-åriga historia genom en framgångsrik börsnotering på Nasdaq Stockholm. Vi är mycket stolta över att intresset för bolaget var stort, från institutionella investerare såväl som från allmänheten, och vi vill varmt välkomna alla nya aktieägare.

Vi fortsätter vår aktiva förvävsstrategi vilket under det tredje kvartalet resulterade i en ökning av vår nettoomsättning med 28%. Under kvartalet slutfördes förvärvet av Ralarsa i Spanien, ytterligare ett viktigt steg i vår fortsatta expansion i Europa. Bolaget har under sina första två månader inom Cary Group inlett starkt, vilket ytterligare stärker vår tidigare uppfattning om att förvärvet är helt rätt strategiskt och operationellt.

Vi arbetar ständigt för att öka vinstnivån i Cary Group genom att se över och förbättra vår verksamhet och den operationella effektiviteten i våra verkstäder samt realisera synergier i våra förvärv. Vi har nu möjlighet att intensifiera detta arbete när pandemirelaterade restriktioner avtar. I takt med att vårt affärsområde Övriga Europa tilltar i storlek ger det oss också möjligheter till ytterligare skalfördelar.



### Hög förvävsaktivitet bidrog till stark tillväxt

Under det tredje kvartalet 2021 ökade Cary Groups nettoomsättning med totalt 28% och uppgick till 577 MSEK (450). Tillväxten är ett resultat av vår aktiva förvävsagenda vilket är en viktig del av vår strategi. Under kvartalet slutförde vi fyra förvärv, som tillsammans representerar en årsomsättning om drygt 300 MSEK. Totalt i år har vi gjort 15 förvärv med en årsomsättning om drygt 500 MSEK.

I kvartalet gjorde vi ett tilläggsförvärv och ett mindre verkstadsförvärv i Sverige samt ett tilläggsförvärv i Storbritannien. I övriga Europa etablerade vi oss på en ny geografisk marknad, genom plattformsförvärvet Ralarsa. Förvärvet är del av vår fortsatta expansion i Europa där Spanien är en av de ledande marknaderna. Ralarsa är Spaniens näst största aktör inom reparation och byte av fordonsglas. Bolaget har en lönsamhet i linje med Cary Group med en bra start avseende både tillväxt och lönsamhet under sina första två månader inom Cary Group-koncernen. Vi arbetar nu tillsammans med ledningen för att se hur vi kan utvinna skalfördelar och utarbeta strategin för fortsatt expansion på marknaden.

Marknaden för bilglasarbeten drivs av antalet körda mil, antalet glasskador per körda mil samt utvecklingen av kalibrering av ADAS-system. Marknaden och efterfrågan på våra tjänster fortsatte att stabiliseras under det tredje kvartalet. Hittills i år ser vi en organisk tillväxt om +5%, trots fortsatt påverkan från covid-19. I tredje kvartalet uppgick den organiska tillväxten till -2%. Tillväxten i kvartalet påverkades av jämförelsen mot den återhämtning som skedde under tredje kvartalet 2020. I år ser vi dock ett mer normaliserat säsongsmönster. Effekter av pandemirelaterade åtgärder som lett till ett mer nedstängt samhälle och därmed färre körda mil, vilket påverkar behovet och utnyttjandet av våra tjänster, är fortfarande märkbart. I kvartalet såg vi detta framför allt i Norge och Storbritannien där restriktioner varit som hårdast. Detta påverkade den totala organiska tillväxten för gruppen negativt under kvartalet.

### Stabil lönsamhet och förbättrat kassaflöde

Vi arbetar kontinuerligt med att öka vinstnivån i Cary Group. Vi fokuserar på att utveckla vår existerande verksamhet samt att arbeta med operationell effektivitet i våra verkstäder och utvinna synergier i våra förvärv. Justerad EBITA ökade till 82 MSEK (76) i det tredje kvartalet vilket motsvarar en lönsamhet

mätt i justerad EBITA-marginal om 14,2% (16,8). Lönsamheten påverkades negativt av en lägre marknadsaktivitet i Norge och Storbritannien. Jämfört med föregående år har vi medvetet ökat våra marknadsföringskostnader för att möta en mer aktiv marknad framöver. Vi hade dessutom en lägre kostnadsbas föregående år på grund av pandemin. Under andra och tredje kvartalet har vi även förstärkt centrala funktioner inför vår fortsatta tillväxtresa. Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades i det tredje kvartalet och uppgick till 43 MSEK (38). Förändringar av rörelsekapitalet bidrog positivt medan kostnader relaterat till noteringen påverkade negativt.

Under tredje kvartalet såg vi ingen större påverkan av ökade råvarupriser eller leverantörskostnader på vår verksamhet. Det finns dock en ökad osäkerhet i försörjningskedjan och högre råvarupriser och transportkostnader kan komma att få en påverkan på våra inköpskostnader framöver, likt vi sett i många andra branscher den senaste tiden, och vår organisation står i beredskap för att hantera detta.

### Fortsatt fokus på genomförandet av vår strategi

Cary Group har en hållbar strategi med syftet att vara ledande inom den oberoende bilserviceindustrin när det kommer till klimatpåverkan och digitalisering. Detta var vårt första kvartal där vi erbjuder 100% klimatkompenserade glastjänster i Norden, som ett steg mot vår ambition att bli klimatneutrala som koncern. Att sträva efter att reparera en ruta i stället för att byta den är centralt för oss. Under kvartalet har vi reparerat över 31 000 vindrutor, vilket sparar ca 1 400 ton CO<sub>2</sub>e i direkta utsläpp. Som en del av vår digitala kundresa erbjuder vi i Norden en virtuell skadebedömning för att minska resandet till verkstäderna. En tjänst som under kvartalet även lanserades i Storbritannien. Under kvartalet tog vi ett första steg mot en helt fossilfri bilflotta när vi i Norden lanserade 54 eldrivna lånebilar, motsvarande 17% av vår totala lånebilflotta i Sverige och Norge.

Vi verkar på en icke cyklisk marknad med god underliggande tillväxt. När pandemirelaterade restriktioner nu hävs ser vi positivt på de organiska tillväxtmöjligheterna. Förvärv stärker vår marknadsposition och möjliggör synergier och skalfördelar. Vi är optimistiska över möjligheterna på våra marknader och därmed att nå våra finansiella mål.

**Anders Jensen**, VD, Cary Group

# Koncernens resultat

## Tredje kvartalet 2021

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 28% under tredje kvartalet jämfört med föregående år och uppgick till 577 (450) MSEK. Den organiska tillväxten var -2%, tillväxt via förvärv uppgick till 30% och valutakursförändringarnas effekt uppgick till +1%.

Segmentet Norden ökade nettoomsättningen med 24% under tredje kvartalet, till 347 (279) MSEK.

Nettoomsättningen i segmentet Övriga Europa ökade med 35% och uppgick till 230 (171) MSEK i tredje kvartalet.

Antalet arbeten som utfördes inom koncernen ökade med 28% i tredje kvartalet, jämfört med samma period föregående år, framför allt hänförligt till Sverige och Spanien. Antalet arbetsdagar ökade till 70 (68) och antalet heltidsanställda ökade till 1 484 (1 018).

### Resultat

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 11 (73) MSEK under tredje kvartalet. Jämförelsestörande kostnader påverkade EBIT med 58 MSEK (0). Kostnaderna relaterar i huvudsak till börsnoteringen av Cary Group.

Bruttomarginalen ökade något under tredje kvartalet jämfört med samma kvartal föregående år och uppgick till 63,9% (63,2). Förbättringen drivs av förändrad geografisk mix bland annat genom förvärven i Norge och Spanien. Även andelen kalibrering ökade jämfört med föregående år.

Justerad EBITA ökade till 82 MSEK (76) under tredje kvartalet, motsvarande en marginal om 14,2% (16,8). Redovisad EBITA uppgick till 24 MSEK (75) och påverkades av jämförelsestörande kostnader om 58 MSEK (0).

Segmentet Nordens justerade EBITA ökade till 79 MSEK (68), motsvarande en marginal på 22,7% (24,5). Segmentet Övriga Europas justerade EBITA ökade till 18 MSEK (17), motsvarande en marginal om 7,6% (10,1).

### Finansnetto och inkomstskatt

Finansnettot uppgick till -79 (-40) MSEK under perioden. Skatt på periodens resultat uppgick till +26 (-6) MSEK. Den positiva skatten är hänförlig till det negativa resultatet och en uppbokad skattefordran.

### Periodens resultat och resultat per aktie

Kvartalets resultat uppgick till -42 (27) MSEK, vilket motsvarar ett resultat per aktie före och efter utspädning på -0,45 kronor (0,24). Justerat för jämförelsestörande kostnader uppgick resultatet till 16 MSEK (12).

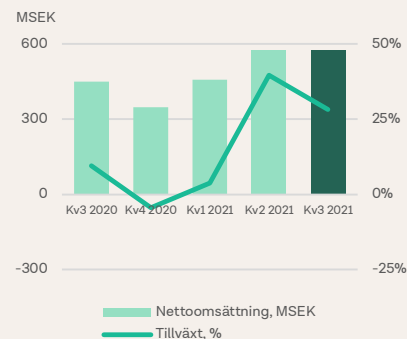
### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under tredje kvartalet till 43 MSEK (38). Kassaflödet ökade drivet av förbättrat rörelsekapital men har påverkats negativt av betalningar avseende noteringskostnader.

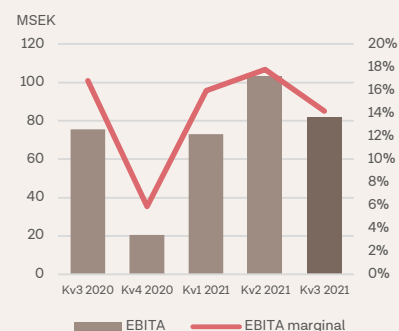
Efter investeringar i immateriella- och materiella anläggningstillgångar uppgick kassaflödet till 34 MSEK (33). Investeringar exklusive förvärv uppgick till 7 MSEK (6).

Avskrivningarna på materiella anläggningstillgångar uppgick till 33 MSEK (26). Kassaflödet netto efter erhållen kassa i samband med förvärv uppgick till 357 MSEK (-10) inklusive utköp av vissa minoriteter. Villkorade tilläggsbetalningar för tidigare förvärv uppgick till 18 MSEK (0) per 30 september 2021.

### Nettoomsättning och tillväxt (kvartal)



### Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal (kvartal)



# Koncernens resultat

## Första nio månaderna 2021

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 24% under de första nio månaderna, jämfört med föregående år och uppgick till 1 609 (1 302) MSEK. Den organiska tillväxten var 5%, tillväxt via förvärv uppgick till 19% och valutakursförändringarnas effekt uppgick till -1%.

Segmentet Norden bidrog mest till koncernens tillväxt och ökade omsättningen med 24% under perioden till 1 061 (855) MSEK.

Nettoomsättningen i segmentet Övriga Europa ökade med 22% jämfört med året innan och uppgick till 547 (447) MSEK under de första nio månaderna.

Antalet arbeten som utfördes inom koncernen ökade med 18% under perioden, främst hänförligt till Sverige och förvärvet av Ralarsa i Spanien. Antalet arbetsdagar uppgick till 197 (196) och antalet heltidsanställda ökade till 1 484 (1 018).

### Resultat

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 158 (200) MSEK under de första nio månaderna. I rörelseresultatet för perioden ingår jämförelsestörande kostnader om 70 MSEK (5), där majoriteten av kostnaderna är hänförliga till börsnoteringen av Cary Group.

Bruttomarginalen ökade något under de första nio månaderna och uppgick till 65,0% (64,4). Den förbättrade marginalen drevs av förändrad geografisk mix bland annat drivet av förvärven i Norge och förvärvet av Ralarsa i Spanien. Även andelen kalibrering ökade jämfört med föregående år.

Justerad EBITA uppgick till 258 (226) MSEK under perioden, motsvarande en marginal på 16,0% (17,4). Justerad EBITA för segmentet Norden uppgick till 256 (214) MSEK och för segmentet Övriga Europa till 44 (40) MSEK.

### Finansnetto och inkomstskatt

Finansnettot uppgick till -132 (-108) MSEK under perioden. Skatt på periodens resultat uppgick till -9 (-22) MSEK.

### Periodens resultat och resultat per aktie

Periodens resultat uppgick till 17 (70) MSEK, vilket motsvarar ett resultat per aktie före och efter utspädning på 0,09 kronor (0,64). Justerat för jämförelsestörande kostnader uppgick resultatet för perioden till 87 MSEK (75).

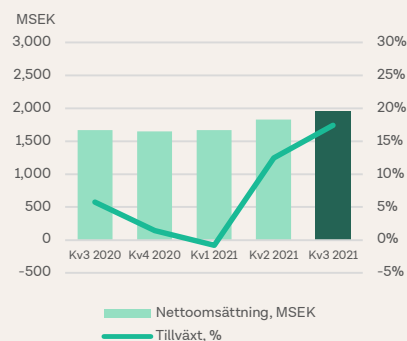
### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade under de första nio månaderna och uppgick till 207 MSEK (200).

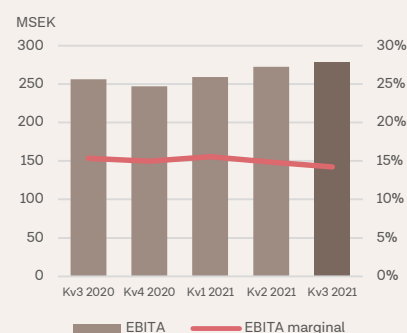
Efter investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick kassaflödet till 183 MSEK (182). Investeringar exklusive förvärv uppgick till 22 MSEK (6).

Avskrivningarna på materiella anläggningstillgångar uppgick till 91 MSEK (74). Kassaflödet netto efter erhållen kassa i samband med förvärv uppgick till 456 MSEK (14). Villkorade tilläggsbetalningar för tidigare förvärv uppgick till 18 MSEK (0) per 30 september 2021.

### Nettoomsättning och tillväxt (R12)



### Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal (R12)



Effekt från övergång till IFRS 16 påverkar perioderna fram till och med fjärde kvartalet 2019.

# Resultat per affärssegment

Cary Group redovisar sin verksamhet uppdelat i två affärssegment, Norden och Övriga Europa.

## Norden

Segmentet Norden utför reparationer och byten av bilglas samt utför även till viss del SMART-reparationer (Small, Medium Area Repair Technology) och karosserireparationer. Segmentet bedriver sin verksamhet genom verkstäder och mobila enheter i Sverige, Danmark och Norge, under varumärkena Ryds Bilglas Sverige, Svenska Bussglas, Ryds Bilglas Danmark, Danglas, Crashpoint, Cary Norway och Quick Car Fix.

SEKm	Kv3			Kv1-3			R12	Helår 2020
	2021	2020	Δ%	2021	2020	Δ%		
Nettoomsättning	347	279	24%	1 061	855	24%	1 274	1 068
<i>Organisk tillväxt</i>	-1	-7	-0%	41	-19	5%	41	-38
<i>Förvärv och avyttringar</i>	68	4	24%	166	14	19%	166	16
<i>Valutaeffekt</i>	0	-3	0%	-0	-9	-0%	-0	-12
EBITA <sup>1)</sup>	79	68	15%	255	214	19%	283	242
EBITA-marginal, % <sup>1)</sup>	22,7%	24,5%	-	24,0%	25,0%	-	22,2%	22,7%
Justerad EBITA <sup>1)</sup>	79	68	15%	256	214	20%	285	242
Justerad EBITA-marginal, % <sup>1)</sup>	22,7%	24,5%	-	24,1%	25,0%	-	22,4%	22,7%

<sup>1)</sup> Detta är ett alternativt nyckeltal. Se not 9, Alternativa resultatmått, sid 20-21 för avstämning och sid 22 för definitioner.

## Tredje kvartalet 2021

Nettoomsättningen ökade med 24% till 347 (279) MSEK under tredje kvartalet. En mer normaliserad efterfråga av reparationer och byte av bilglas i Sverige bidrog positivt tillsammans med förvärvade bolag. Justerad EBITA uppgick till 79 MSEK (68), en ökning med 16% jämfört med föregående år drivet av den högre försäljningen.

Den justerade EBITA-marginalen minskade på grund av en fortsatt negativ påverkan av covid-19 i Norge och därmed lägre aktivitet och försäljning. Högre marknadsföringskostnader för att börja möta en mer aktiv marknad i samtliga länder påverkade också lönsamheten. I det tredje kvartalet 2020 uppnåddes en högre lönsamhet drivet av kostnadsbesparingar i samband med utbrottet av covid-19.

I Sverige uppvisade VGRR-verksamheten (Vehicle Glass Repair and Replacement) en god underliggande tillväxttakt. Efterfrågan i bussverksamheten inom dotterbolaget Svenska Bussglas ökade jämfört med föregående drivet av försäljning av skyddsutrustning till kollektivtrafiken för att skydda bussförare mot covid-19.

I Danmark uppvisade VGRR-verksamheten (Vehicle Glass Repair and Replacement), en något lägre efterfrågan än förra året, medan verksamheten för skadereparation presterade bättre.

Organiska försäljningen minskade i Norge där covid-19 pandemin fortsatte att ha en negativ inverkan på VGRR-verksamheten (Vehicle Glass Repair and Replacement).

## Övriga Europa

Segmentet Övriga Europa utför reparationer och byten av bilglas. Segmentet bedriver sin verksamhet genom verkstäder och mobila enheter under varumärket National Windscreens i Storbritannien, genom Cary Group-ägda Mobile Windscreens med dotterbolag, samt genom bolaget Ralarsa i Spanien.

Förvärvet av Ralarsa slutfördes den 1 augusti och ingår med två månaders försäljning och resultat i det tredje kvartalet.

SEKm	Kv3			Kv1-3			Helår	
	2021	2020	Δ%	2021	2020	Δ%	R12	2020
Nettoomsättning	230	171	35%	547	447	22%	683	583
<i>Organisk tillväxt</i>	-9	6	-5%	28	-28	6%	28	-45
<i>Förvärv och avyttringar</i>	66	35	38%	79	91	18%	79	114
<i>Valutaeffekt</i>	3	-3	2%	-7	-9	-2%	-7	-12
EBITA <sup>1)</sup>	18	17	2%	44	40	11%	48	44
EBITA-marginal, % <sup>1)</sup>	7,6%	10,1%	-	8,0%	8,8%	-	7,0%	7,5%
Justerad EBITA <sup>1)</sup>	18	17	2%	45	40	15%	50	44
Justerad EBITA-marginal, % <sup>1)</sup>	7,6%	10,1%	-	8,3%	8,8%	-	7,3%	7,5%

<sup>1)</sup> Detta är ett alternativt nyckeltal. Se not 9, Alternativa resultatmått, sid 20-21 för avstämning och sid 22 för definitioner.

### Tredje kvartalet 2021

Nettoomsättningen ökade med 35% under tredje kvartalet till 230 (171) MSEK. Nettoomsättningsökningen drevs framför allt av det förvärvade spanska bolaget Ralarsa. Justerad EBITA uppgick till 18 MSEK (17).

Den justerade EBITA-marginalen påverkades negativt av en minskad omsättning i Storbritannien. Utmaningar i marknaden relaterade till åtgärder mot Covid-19 och Brexit, bland annat avseende personaltillgång och logistikproblem relaterade till fordonsbränsle, påverkade omsättningen. Föregående års tredje kvartals lönsamhet påverkades positivt av korttidspermitteringar och statligt stöd relaterade till covid-19 i Storbritannien.

I Storbritannien minskade den organiska försäljningen i det tredje kvartalet vilket var ett resultat av lägre försäljning inom bussegmentet samt en något lägre marknadsaktivitet generellt. Under inledningen av det fjärde kvartalet utsattes bolaget i Storbritannien för ett IT-intrång som ledde till störningar i verksamheten. Problemet, som nu är åtgärdat, kommer inte att föranleda några långsiktiga störningar. En mindre påverkan på försäljningen i Storbritannien kommer dock att äga rum under det fjärde kvartalet.

Från 1 augusti ingår det förvärvade bolaget Ralarsa i Spanien i siffrorna för region Övriga Europa. Försäljningen utvecklades bra för bolaget under denna period, liksom lönsamheten som är i nivå med den för Cary Group.

## Finansiell ställning

Per 30 september 2021 uppgick nettoskulden till 1 115 MSEK (2 138 MSEK den 30 september 2020), vilket ger en skuldsättningsgrad i termer av nettoskuld/justerad EBITDA (pro forma) på 2,3 ggr (4,9 helår 2020). Långfristiga kreditfaciliteter uppgick till 893 MSEK och leasingsskulder till 415 MSEK. Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 1 157 MSEK den 30 september 2021.

Eget kapital, inklusive minoritet, uppgick till 1 565 MSEK den 30 september 2021 (-81 MSEK den 30 september 2020), vilket motsvarar en soliditet på 44% (-4,3%). Likvida medel uppgick till 233 MSEK den 30 september 2021 (138 MSEK den 30 september 2020).

### Börsnoteringen

Den 23 september inleddes handeln av Cary Groups aktier genom en börsintroduktion på Nasdaq Stockholm. Erbjudandet bestod av 65 527 949 aktier av vilka 17 857 142 utgjordes av nyemitterade aktier och 47 670 807 utgjordes av aktier sålda av Cary Groups huvudaktieägare Cidron Legion S.à r.l som indirekt kontrolleras av Nordic Capital VIII samt av bolagets näst största ägare, Rydgruppen Sverige AB, som kontrolleras av familjen Ryd samt ett antal andra aktieägare. De nyemitterade aktierna tillförde Cary Group 1 250 miljoner kronor före transaktionskostnader. I samband med börsnoteringen av Cary Groups aktier beviljade huvudägaren en option till Joint Global Coordinators att förvärva ytterligare högst 9 829 192 befintliga aktier i Cary Group för att täcka en eventuell övertilldelning i samband med erbjudandet. Övertilldelningsoptionen utnyttjades till fullo.

Totala kostnader för börsnoteringen uppgick till 106 MSEK varav 49 MSEK bokades mot eget kapital och 51 MSEK bokades som rörelsekostnader (jämförelsestörande kostnader) under det tredje kvartalet. 6 MSEK bokades som rörelsekostnader (jämförelsestörande kostnader) i det andra kvartalet 2021.

### Kapitalisering

I syfte att möjliggöra en fortsatt snabb implementering av bolagets strategiska mål stärktes Cary Groups finansiella ställning och likviditet genom en nyemission om 1 250 miljoner kronor i samband med börsnoteringen i september 2021. Vid kvartalets slut uppgick koncernens eget kapital till 1 565 MSEK att jämföra med -81 MSEK vid samma period föregående år. I samband med koncernens börsnotering har alla tidigare banklån lösts och koncernen har tecknat ett nytt avtal med Danske Bank rörande kreditfaciliteter. Faciliteten består av banklån, förvärvskrediter och checkkredit. Den nya kreditfaciliteten omfattar 2 050 MSEK och har en löptid på 3 år.

## Aktier

Totalt antal aktier och röster ändrades som ett resultat av en nyemission av aktier som gjordes i samband med börsnoteringen av bolagets aktier den 23 september 2021. Per den 30 september uppgick totalt antal aktier och röster till 131 848 996. I samband med notering av bolagets aktier på Nasdaq Stockholm genomfördes en konvertering av lån till aktier uppgående till 426 MSEK. Moderbolaget genomförde dessutom, genom apportemission, ett köp av aktier från minoritetsägare uppgående till 972 MSEK.

## Finansiella mål

Den 17 juni 2021 antog bolaget följande finansiella mål och utdelningspolicy:

**Omsättningstillväxt:** Cary Groups målsättning är att uppnå en genomsnittlig årlig total omsättningstillväxt på över 15 procent på medellång sikt, varav minst hälften ska vara organisk.

**Lönsamhet:** Cary Groups målsättning är att uppnå en justerad EBITA-marginal på 20 procent på medellång sikt.

**Kapitalstruktur:** Cary Groups kapitalstruktur ska möjliggöra en hög grad av finansiell flexibilitet och möjliggöra för förvärv. Cary Groups målsättning är att ha en maximal nettoskuldssättningsgrad i förhållande till justerad EBITDA på 2,5x. Kvoten kan dock tillfälligt överstiga 2,5x i samband med förvärv.

**Utdelningspolicy:** Cary Group strävar efter att betala ut minst 20 procent av nettoresultatet. Beslut om utdelning ska ta hänsyn till Cary Groups investeringsmöjligheter och finansiella ställning.

## Personal och organisation

Antalet heltidsanställda uppgick till 1 484 (1 018) i slutet av tredje kvartalet 2021.

### Långsiktigt aktiebaserat investeringsprogram

Vid en extra bolagsstämma den 22 september 2021 beslöts om att emittera teckningsoptioner som ett led i ett incitamentsprogram till vissa ledande befattningshavare och nyckelanställda i koncernen. Sammanlagt omfattade programmet 30 individer och 2 351 122 teckningsoptioner. Ökningen av bolagets aktiekapital uppgår till 12 592 SEK. Det maximala antalet teckningsoptioner som tecknades av deltagarna motsvarar cirka 1,8% procent av det totala antalet aktier i bolaget efter noteringen. Cary Groups kostnader för incitamentsprogrammet är, vid sidan av administrativa kostnader för att hantera programmet, begränsade till kostnader för sociala avgifter för deltagare i länder där incitamentsprogrammet inkomstbeskattas. Dessa kostnader kommer att vara beroende av Cary Groups aktiepris vid tidpunkten då teckningsoptionernas nyttjas och kan maximalt uppgå till cirka 1,2 MSEK. Samtliga optioner har getts ut på marknadsmässiga villkor vid teckningstillfället. När optionerna utnyttjas, emitterar Cary Group nya aktier. Mottagna betalningar efter avdrag för eventuella transaktionskostnader ökar aktiekapitalet och övrigt tillskjutet kapital.

## Hållbarhet

Hållbarhet är en mycket central del av Cary Groups identitet och strategi. Bolaget strävar efter att vara ledande inom den oberoende bilserviceindustrin när det kommer till klimatpåverkan och digitalisering. Viktiga styrmedel för att uppnå detta inkluderar: (i) kontinuerlig ökning av reparationsgraden (antalet reparationer av bilglas som andel av totala antalet bilglasarbeten); (ii) digitalisering och automatisering av kundresan; och (iii) elektrifiering av bilparken för utlåning, inklusive ett erbjudande med elcyklar. Cary Group klimatkompenserar för alla glastjänster vi erbjuder i Norden. Vi har som ambition att bli klimatneutrala som koncern.

## Kontinuerlig ökning av reparationsgraden

Cary Group strävar alltid efter att reparera kundens vindruta i så stor utsträckning som möjligt, då ett byte av en vindruta innebär ett totalt utsläpp på cirka 44 kg CO<sub>2</sub>, inklusive produktion, transport och återvinning. Bolaget övervakar kontinuerligt reparationsgraden som ett av de viktigaste hållbarhetsmåten. Under 2020 var reparationsgraden för Cary Group i Sverige 41 procent, jämfört med marknadsgenomsnittet på 34 procent. Av alla utbytta vindrutor kan cirka 90 procent återvinnas och återanvändas för andra ändamål, främst som isoleringsprodukter för byggnadsindustrin. Från och med 2021 klimatkompenserar Cary Group för alla utförda reparationer och byten av fordonsglas i Norden. Koldioxidutjämnningen utförs genom Plan Vivo-certifierade trädplanteringsprojekt.

## Digitalisering och automatisering av kundresan

När ett stenscott uppstår, kan Cary Groups kunder med hjälp av en utvecklad tjänst baserat på Artificiell Intelligens ("AI") analysera skadan på stenscottet. Oavsett om vindrutan behöver repareras eller bytas ut kan ett besök på en av verkstäderna i Cary Groups täta verkstadsnätverk enkelt bokas online. Den AI-baserade bedömningstekniken kombinerad med det täta verkstadsnätverket och digitala bokningssystemen minskar antalet körda kilometer till och från verkstäderna, vilket minskar koldioxidutsläppen.

## Elektrifiering av bilparken

Cary Group har beslutat att erbjuda eldrivna lånebilar för att minska klimatpåverkan från kunden under servicetiden. Under kvartalet tog vi ett första steg mot en helt fossilfri bilflotta när vi i Norden lanserade 54 eldrivna lånebilar, motsvarande 17% av vår totala lånebilsflotta i Sverige och Norge.

På sid 23 finns en övergripande visuell förklaring över vårt hållbara erbjudande.

## Övriga upplysningar

### Säsongsvariationer

Cary Groups nettoresultat fluktuerar efter säsong och detta bör beaktas när man gör bedömningar baserade på finansiell delårsinformation. Säsongsvariationerna beror på den ökade efterfrågan på tjänster inom reparation och byte av bilglas i slutet av första kvartalet och under hela andra kvartalet.

## Moderbolag

Cary Group Holding AB:s huvudsakliga verksamhetsområden är affärsutveckling, förvärv, finansiering, kontroll och analys av

verksamheten. Moderbolagets intäkter består av intern fakturering av tjänster. Moderbolagets finansiella tillgångar den 30 september 2021 bestod enbart av aktier i dotterbolag.

Moderbolagets totala omsättning uppgick under tredje kvartalet till 0 (0) MSEK. Ingen fakturering av tjänster genomfördes under det tredje kvartalet då organisationen för moderbolaget till största del tillsattes under denna period, i samband med noteringen av Cary Group. Moderbolaget hade övriga externa kostnader på -55 (0) MSEK under tredje kvartalet. De ökade kostnaderna är hänförliga till kostnader i samband med Cary Groups börsnotering i september 2021.

## Viktiga händelser under kvartalet

I juli förvärvade Cary Group Autoklinik i Malmö som specialiserar sig på plåtservice och plåtskador. Bolaget hade en total omsättning på cirka 38 MSEK 2020.

I juli förvärvade Cary Group även Auto Cristal Ralarsa, Spaniens näst största aktör inom reparation och byte av fordonsglas. Under 2020 hade Ralarsa över 235 verkstäder, av vilka 155 är franchiseägda, samt 85 mobila enheter. Total försäljning, inklusive försäljning från franchiseverksamheten, uppgick under 2020 till 51 miljoner Euro och nettoförsäljningen hänförlig till bolaget uppgick till 25 miljoner Euro.

## Årsstämma 2022

Cary Groups årsstämma kommer att hållas den 17 maj 2022 i Stockholm.

### Valberedning

I enlighet med det beslut som fattades vid en extra bolagsstämma den 13 augusti 2021 kommer valberedningen inför årsstämman 2022 att utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna, samt styrelsens ordförande. Närmare information om valberedningen finns på vår hemsida [www.carygroup.com](http://www.carygroup.com).

## Extra bolagsstämma

Som meddelades den 14 september 2021 önskar styrelsens nuvarande ordförande Magnus Lindquist lämna över ordförandeskapet i styrelsen. Styrelseledamoten Juan Vargues har meddelat att han står till förfogande som ny styrelseordförande. Cary Groups huvudägare, Cidron Legion S.á r.l. som indirekt kontrolleras av Nordic Capital VIII, har vidare meddelat styrelsen att man avser kalla till en extra bolagsstämma för beslut om styrelseförändringarna.



## Förvärv

I juli förvärvade Cary Group 90% av Autoklinik i Malmö som specialiserar sig på plåt- och lackskador. Bolaget hade en total omsättning på cirka 38 MSEK 2020.

I juli förvärvade Cary Group även 100% av Auto Cristal Ralarsa, Spaniens näst största aktör inom reparation och byte av fordonsglas. Under 2020 hade Ralarsa över 235 verkstäder, av vilka 155 är franchiseägda, samt 85 mobila enheter. Total försäljning, inklusive försäljning från franchiseverksamheten, uppgick under 2020 till 51 MEUR och nettoförsäljningen hänförlig till bolaget uppgick till 25 MEUR.

I augusti förvärvades 100 % av Phoneix Windscreens Ltd. Bolaget omsätter 1,6 MGBP, motsvarande cirka 20 MSEK. Phoenix Windscreens är verksamma inom VGRR (Vehicle Glass Repair and Replacement).

Under kvartalet förvärvade bolaget även bilglasrörelsen av Falköpings Glasmästeri AB. De fyra förvärv som genomfördes under kvartalet representerar tillsammans en årsomsättning om 326 MSEK. Förvärven ingår i både segmentet Norden och Övriga Europa.

Bolag	Segment	Inkluderad från	Förvärvad andel	Netto-omsättning, MSEK	Förvärvade immateriella tillgångar
Ingående balans					
RG Bilglas1 AB <sup>1)</sup>	Norden	2021-01-01	100%	69	73
Bilglasmästarna i Nynäshamn AB <sup>1)</sup>	Norden	2021-01-01	100%	4	5
Ryds Bilglas i Uppland AB <sup>1)</sup>	Norden	2021-01-01	100%	9	6
Ryds Bilglas Malmfälten AB	Norden	2021-03-01	75%	5	2
Crash Point A/S	Norden	2021-03-01	80%	47	50
<b>Totala förvärv januari–mars 2021</b>				<b>133</b>	
Skadevekk Holding AS	Norden	2021-04-01	80%	55	50
Bilvård i Handen AB	Norden	2021-05-01	75%	10	7
Rehnglas AB Tyresö	Norden	2021-06-01	Tillgång	4	3
Borås Glas	Norden	2021-06-01	Tillgång	1	1
GK Glas AB Nacka	Norden	2021-06-01	Tillgång	3	2
KG Glasmästeri AB Hammarby	Norden	2021-06-01	75%	3	2
<b>Totala förvärv april–juni 2021</b>				<b>74</b>	
Autoklinik i Malmö AB	Norden	2021-07-01	90%	39	46
Falköpings Glasmästeri AB	Norden	2021-07-01	Tillgång	3	2
Phoenix Windscreens Ltd	Övriga Europa	2021-08-01	100%	19	11
Ralarsa S.U.	Övriga Europa	2021-08-01	100%	265	300
<b>Totala förvärv juli–september 2021</b>				<b>326</b>	<b>560</b>
Avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar					-6
<b>Utgående balans</b>					<b>554</b>

<sup>1)</sup> RG Bilglas 1 AB, Bilglasmästarna i Nynäshamn AB, Ryds Bilglas i Uppland AB och Ryds Bilglas i Borlänge AB fusionerades med Ryds Bilglas AB under andra kvartalet 2021.

# Finansiella rapporter

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

SEKm	Kv3		Kv1-3		Helår
	2021	2020	2021	2020	2020
Försäljning av varor och tjänster	577	450	1 609	1 302	1 651
<b>Nettoomsättning</b>	<b>577</b>	<b>450</b>	<b>1 609</b>	<b>1 302</b>	<b>1 651</b>
Kostnader för sålda varor	-208	-166	-562	-463	-585
Övriga externa kostnader	-134	-52	-280	-160	-219
Personalkostnader	-178	-131	-488	-383	-506
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-45	-28	-121	-96	-129
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>-565</b>	<b>-377</b>	<b>-1 451</b>	<b>-1 102</b>	<b>-1 440</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>11</b>	<b>73</b>	<b>158</b>	<b>200</b>	<b>211</b>
Finansiella intäkter	9	0	9	0	0
Finansiella kostnader	-88	-40	-141	-108	-139
<b>Finansiella kostnader - netto</b>	<b>-79</b>	<b>-40</b>	<b>-132</b>	<b>-108</b>	<b>-139</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-68</b>	<b>33</b>	<b>26</b>	<b>92</b>	<b>72</b>
Inkomstskatt	26	-6	-9	-22	-24
<b>Periodens resultat</b>	<b>-42</b>	<b>27</b>	<b>17</b>	<b>70</b>	<b>48</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (netto efter skatt)					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	6	5	8	-5	-10
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen (netto efter skatt)					
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-	-	-	-	-3
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>-5</b>	<b>-12</b>
<b>Summa periodens totalresultat</b>	<b>-36</b>	<b>32</b>	<b>25</b>	<b>65</b>	<b>36</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>					
Till moderbolagets aktieägare	-43	24	11	62	46
Till innehav utan bestämmande inflytande	1	3	6	8	3
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,45	0,24	0,09	0,64	0,45
<b>Rörelseresultatet inkluderar:</b>					
Avskrivning	-33	-26	-91	-74	-101
Amortering av övriga immateriella tillgångar	-0	-1	-3	-3	-4
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	-12	-1	-28	-18	-24
<b>Avskrivning och amortering</b>	<b>-45</b>	<b>-28</b>	<b>-121</b>	<b>-96</b>	<b>-129</b>

## Koncerns balansräkning i sammandrag

SEKm	2021-09-30	2020-09-30	2020-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	1 977	1 608	1 632
Immateriella tillgångar	288	81	77
Nyttjanderättstillgångar	438	319	309
Materiella anläggningstillgångar	60	84	70
Finansiella anläggningstillgångar till upplupet anskaffningsvärde	3	1	1
Uppskjutna skattefordringar	54	3	2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 820</b>	<b>2 096</b>	<b>2 091</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	96	51	49
Kundfordringar	282	198	161
Övriga fordringar	30	9	24
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	95	53	63
Likvida medel	233	138	96
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>736</b>	<b>449</b>	<b>394</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 557</b>	<b>2 545</b>	<b>2 485</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till bolagets aktieägare</b>			
Aktiekapital	1	0	0
Övrigt tillskjutet kapital	1 862	434	209
Omräkningsreserv	3	0	-4
Balanserade vinstmedel (inklusive periodens resultat)	-306	-521	-316
<b>Totalt kapital hänförligt till bolagets aktieägare</b>	<b>1 560</b>	<b>-87</b>	<b>-111</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	893	1 562	1 538
Leasingskulder	305	237	227
Avsättningar	-0	-	5
Uppskjutna skatteskulder	101	41	42
Övriga långfristiga skulder	38	396	403
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 336</b>	<b>2 235</b>	<b>2 215</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut- kortfristiga	2	-	-
Leasingskulder	111	82	82
Leverantörsskulder	217	121	126
Aktuella skatteskulder	65	9	24
Övriga skulder	81	71	45
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	179	107	98
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>655</b>	<b>391</b>	<b>376</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>1 991</b>	<b>2 626</b>	<b>2 591</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3 557</b>	<b>2 545</b>	<b>2 485</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

SEKm	Aktie kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Annat eget kapital. inkl. periodens resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolaget	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	<b>0</b>	<b>209</b>	<b>-4</b>	<b>-316</b>	<b>-111</b>	<b>5</b>	<b>-106</b>
Periodens resultat	-	-	-	11	11	6	17
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	7	-	7	1	8
<b>Summa Totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>25</b>
Transaktioner med aktieägarna i deras egenskap av ägare:							
Nyemission	0	1 250	-	-	1 250	-	1 250
Kvittningsemission	0	426	-	-	427	-	427
Fondemission	0	-	-	-0	-	-	-
Aktiebyte i samband med notering	0	2	-	-	2	-2	-0
Transaktionskostnader netto efter skatt i samband med nyemission	-	-39	-	-	-39	-	-39
Teckning med stöd av teckningsoptioner	-	15	-	-	15	-	15
Utdelning	-	-	-	-	-	-2	-2
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-	-	-	-1	-1	-2	-3
	<b>1</b>	<b>1 653</b>	<b>-</b>	<b>-2</b>	<b>1 652</b>	<b>-6</b>	<b>1 647</b>
<b>Utgående eget kapital 2021-09-30</b>	<b>1</b>	<b>1 862</b>	<b>3</b>	<b>-306</b>	<b>1 560</b>	<b>6</b>	<b>1 565</b>

SEKm	Aktie kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Annat eget kapital. inkl. periodens resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolaget	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2020-01-01</b>	<b>0</b>	<b>209</b>	<b>4</b>	<b>-357</b>	<b>-144</b>	<b>5</b>	<b>-139</b>
Periodens resultat	-	-	-	62	62	8	70
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-4	-	-4	-1	-5
<b>Summa Totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4</b>	<b>62</b>	<b>58</b>	<b>7</b>	<b>65</b>
Transaktioner med aktieägarna i deras egenskap av ägare:							
Nyemission	-	-	-	-	-	6	6
Utdelning	-	-	-	-	-	-2	-2
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-	-	-	-1	-1	-10	-12
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-6</b>	<b>-8</b>
<b>Utgående eget kapital 2020-09-30</b>	<b>0</b>	<b>209</b>	<b>0</b>	<b>-296</b>	<b>-87</b>	<b>6</b>	<b>-81</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

SEKm	Kv3		Kv1-3		Helår 2020
	2021	2020	2021	2020	
Resultat före skatt	-68	33	26	92	72
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	98	47	186	152	187
Betald skatt	-17	-7	-41	-40	-56
<b>Kassaflöde före rörelsekapital</b>	<b>13</b>	<b>73</b>	<b>170</b>	<b>204</b>	<b>204</b>
Förändring av varulager	-3	-1	-9	-0	2
Förändring av övriga kortfristiga fordringar	-5	-7	-23	65	73
Förändring av övriga kortfristiga skulder	38	-26	70	-68	-74
<b>Kassaflöde från rörelsekapital</b>	<b>30</b>	<b>-35</b>	<b>37</b>	<b>-4</b>	<b>2</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>43</b>	<b>38</b>	<b>207</b>	<b>200</b>	<b>205</b>
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1	-11	-2	-14	-8
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-8	6	-22	-5	-19
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	11
Investeringar i dotterbolag, netto efter erhållen kassa	-348	-6	-502	-115	-140
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-357</b>	<b>-10</b>	<b>-526</b>	<b>-134</b>	<b>-156</b>
Nyemission av aktier	1 209	6	1 209	6	6
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-15	-	-6	-	0
Betalda låneutgifter	-	-	-	-	-11
Upptagna lån	1 257	-	1 391	62	62
Amortering av lån	-2 111	-18	-2 154	-52	-71
Utbetald utdelning till bolagets aktieägare	-	-2	-	-2	-2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>356</b>	<b>-14</b>	<b>456</b>	<b>14</b>	<b>-15</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>42</b>	<b>14</b>	<b>138</b>	<b>80</b>	<b>34</b>
Likvida medel vid årets början	191	126	96	60	60
Kursdifferens i likvida medel	-	-1	-	-2	2
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>233</b>	<b>138</b>	<b>233</b>	<b>138</b>	<b>96</b>

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

SEKm	Kv3		Kv1-3		Helår 2020
	2021	2020	2021	2020	
Övriga externa kostnader	-55	-0	-57	-0	-0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-55</b>	<b>-0</b>	<b>-57</b>	<b>-0</b>	<b>-0</b>
Finansiella kostnader - netto	-9	16	-15	1	-6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-64</b>	<b>16</b>	<b>-72</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Inkomstskatt	17	-	17	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>-47</b>	<b>16</b>	<b>-55</b>	<b>1</b>	<b>-6</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

SEKm	2021-09-30	2020-09-30	2020-12-31
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	1 680	704	703
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 680</b>	<b>704</b>	<b>703</b>
Uppskjutna skattefordringar	17	-	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 696</b>	<b>704</b>	<b>703</b>
Kortfristiga fordringar på koncernföretag	2 086	-	-
Aktuell skattefordran	10	-	-
Övriga fordringar	8	-	-
Likvida medel	64	30	31
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 169</b>	<b>30</b>	<b>31</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 865</b>	<b>734</b>	<b>734</b>
Aktiekapital	1	0	0
Övrigt tillskjutet kapital	2 818	434	209
Balanserade vinstmedel	137	-97	128
Periodens resultat	-55	1	-6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 900</b>	<b>339</b>	<b>331</b>
Skulder till kreditinstitut	893	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	396	403
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>893</b>	<b>396</b>	<b>403</b>
Leverantörsskulder	12	-	-
Kortfristiga skulder till koncernföretag	35	-	-
Övriga skulder	0	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	-	-
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3 865</b>	<b>734</b>	<b>734</b>

## Nyckeltal – koncernen

SEKm	Kv3		Kv1-3		R12	Helår 2020
	2021	2020	2021	2020		
Nettoomsättning	577	450	1 609	1 302	1 958	1 651
Organisk tillväxt	-11	-1	69	-47	33	-84
Förvärv och avyttringar	134	39	245	104	270	130
Valutaeffekt	3	-6	-7	-18	-13	-23
Rörelseresultat (EBIT)	11	73	158	200	169	211
Justerat rörelseresultat	69	73	228	205	241	219
EBITDA <sup>1)</sup>	57	101	279	296	323	340
EBITDA-marginal, % <sup>1)</sup>	9,8%	22,5%	17,3%	22,7%	16,5%	20,6%
Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	114	102	349	301	396	348
Justerad EBITDA-marginal, % <sup>1)</sup>	19,9%	22,6%	21,7%	23,1%	20,2%	21,1%
EBITA <sup>1)</sup>	24	75	188	221	206	239
EBITA-marginal, % <sup>1)</sup>	4,1%	16,8%	11,7%	17,0%	10,5%	14,5%
Justerad EBITA <sup>1)</sup>	82	76	258	226	279	247
Justerad EBITA-marginal, % <sup>1)</sup>	14,2%	16,8%	16,0%	17,4%	14,2%	15,0%
Periodens resultat	-42	27	17	70	-5	48
Justerat resultat för perioden	4	27	72	74	53	54
Sysselsatt kapital <sup>1)</sup>	2 913	2 196	2 913	2 196	2 913	2 144
ROCE <sup>1)</sup>	9,6%	n.a.	9,6%	n.a.	9,6%	11,5%
Eget kapital	1 565	-81	1 565	-81	1 565	-106
ROE <sup>1)</sup>	-0,3%	n.a.	-0,3%	n.a.	-0,3%	-43,6%
Nettoskuld <sup>1)</sup>	1 115	2 138	1 115	2 138	1 115	2 155
Nettoskuld/eget kapital <sup>1)</sup>	1	-26	1	-26	1	-20
Nettoskuld/justerad LTM EBITDA (Pro forma) <sup>1)</sup>	2,3	n.a.	2,3	n.a.	2,3	4,9
Antal rörelseförvärv	4	1	15	4	19	8
Heltidsanställda vid periodens slut	1 484	1 018	1 484	1 018	1 109	1 029
Antal arbetsdagar	70	68	197	196	253	261
Antal arbeten	154 463	121 126	438 879	371 048	520 752	474 121
Antal verkstäder (inkl. mobila enheter)	935	541	935	541	935	580

<sup>1)</sup> Detta är ett alternativt nyckeltal. Se not 9, Alternativa nyckeltal, sid 20-21 för avstämning och sid 22 för definitioner.

# Noter till de finansiella rapporterna

## Not 1 – Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Delårsrapporten har utarbetats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen, RFR 1 och IAS 34 Delårsrapportering. Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.

De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpas i delårsrapporterna är desamma som de som

tillämpas i de finansiella rapporterna i bolagets noteringsprospekt som publicerades 14 september 2021. IASB har utfärdat flera ändrade redovisningsstandarder som godkänts av EU och trädde i kraft den 1 januari 2021. Ingen av dessa har någon väsentlig inverkan på Cary Group Holdings finansiella rapporter.

## Not 2 – Risker och osäkerhetsfaktorer

En beskrivning av koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker finns i bolagets noteringsprospekt som publicerades 14 september 2021.

### Risker i samband med covid-19-pandemins effekter

Omfattande åtgärder för att begränsa spridningen av covid-19, till exempel nedstängning av verksamheter, reserestriktioner, karantän och inställda sammankomster och evenemang, har införts i alla länder där Cary Group bedriver verksamhet. covid-19 har haft, och fortsätter att ha, en väsentlig negativ inverkan på den globala ekonomin och på efterfrågan på Cary Groups tjänster. Efterfrågan drivs i stor utsträckning av det totala antalet körda mil i samhället, och covid-19 restriktionerna, till exempel nedstängningar och karantänsåtgärder, har lett till minskat bilkörande. Kunderna har därför inte behövt Cary Groups tjänster i samma utsträckning som tidigare, eftersom restriktionerna har begränsat både privatbilism och yrkestrafik. Strikta nedstängningar och andra covid-19-restriktioner, som infördes i bland annat Storbritannien och Norge, påverkade Cary Groups verksamhet negativt, eftersom de hindrade människor från att följa sina vanliga rörelsemönster. En ökad spridning, nya utbrott eller mutationer av covid-19, tillsammans med oförmåga att begränsa pandemin och dess effekter, skulle kunna ha en negativ inverkan på koncernens

verksamhet, det totala antalet körda mil, möjligheterna för lokala verkstäder att hålla öppet och verkstadsarbetarnas hälsa.

År 2020 kom 65% av koncernens intäkter från verksamheten i Norden (Sverige, Norge och Danmark) och 35% från segmentet Övriga Europa (Storbritannien). Om kunderna begränsar sina utgifter så att de endast köper de mest grundläggande tjänsterna på grund av ogynnsamma ekonomiska förhållanden kan Cary Group drabbas av minskade intäkter. En mycket negativ ekonomisk utveckling, på grund av till exempel fortsatta och långvariga restriktioner under covid-19-pandemin, eller bestående politisk osäkerhet i något av de länder där Cary-Group är verksam, skulle därför kunna få en väsentlig negativ inverkan på koncernens totala intäkter och tillväxt.

Inga ytterligare betydande risker bedöms ha uppstått under perioden.

## Not 3 – Affärssegment och omsättning

### Beskrivning av segmenten

VD övervakar verksamheten ur ett affärsområdesperspektiv, med verksamheten uppdelad i två segment:

1. Norden
2. Övriga Europa

SEKm	2021 Kv3				2021 Kv1-3			
	Norden	Övriga Europa	Koncern-funktioner	Totalt	Norden	Övriga Europa	Koncern-funktioner	Totalt
Segment nettoomsättning	347	231	-	577	1 061	550	-	1 611
Intäkter mellan segment	-	-1	-	-1	-	-3	-	-3
<b>Intäkter från externa kunder</b>	<b>347</b>	<b>230</b>	<b>-</b>	<b>577</b>	<b>1 061</b>	<b>547</b>	<b>-</b>	<b>1 609</b>
<b>Justerad EBITA</b>	<b>79</b>	<b>18</b>	<b>-14</b>	<b>82</b>	<b>256</b>	<b>45</b>	<b>-44</b>	<b>258</b>
Återläggning av avskrivningar	24	9	-	33	71	20	-	91
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>103</b>	<b>26</b>	<b>-14</b>	<b>114</b>	<b>327</b>	<b>65</b>	<b>-44</b>	<b>349</b>



SEKm	2020 Kv3				2020 Kv1-3			
	Norden	Övriga Europa	Koncern-funktioner	Totalt	Norden	Övriga Europa	Koncern-funktioner	Totalt
Segment nettoomsättning	279	171	-	451	855	450	-	1304
Intäkter mellan segment	-	-1	-	-1	-	-3	-	-3
<b>Intäkter från externa kunder</b>	<b>279</b>	<b>171</b>	<b>-</b>	<b>450</b>	<b>855</b>	<b>447</b>	<b>-</b>	<b>1302</b>
Tid för intäktsredovisning								
Justerad EBITA	68	17	-10	76	214	40	-27	226
Återläggning av avskrivningar	20	6	0	26	57	17	0	74
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>88</b>	<b>23</b>	<b>-10</b>	<b>102</b>	<b>271</b>	<b>56</b>	<b>-26</b>	<b>301</b>

Försäljning mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor och elimineras vid konsolideringen. De belopp som redovisas till VD med avseende på segmentens omsättning värderas på samma sätt som i de finansiella rapporterna.

#### Not 4 – Transaktioner med närstående parter

I samband med notering av bolagets aktier på Nasdaq Stockholm genomfördes en konvertering av lån till aktier uppgående till 426 MSEK. Moderbolaget genomförde dessutom, genom apportemission, ett köp av aktier från minoritetsägare uppgående till 972 MSEK.

Utöver detta har inga transaktioner med närstående bolag skett som materiellt påverkat koncernens resultat eller ställning.

#### Not 5 – Aktier och beräkning av resultat per aktie

Det genomsnittliga antalet aktier under det tredje kvartalet uppgick till 97 336 844 aktier, jämfört med 94 010 371 aktier den 31 december. Aktiekapitalet uppgick till 706 000 kronor den 30 september 2021.

eventuell ränta hänförlig till preferensaktier med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Resultat per aktie beräknas genom att dividera; periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, exklusive

SEKm	Kv3		Kv1-3		R12	Helår 2020
	2021	2020	2021	2020		
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,45	0,24	0,09	0,64	-0,10	0,45
<b>Resultatmått som används i beräkningen av resultat per aktie:</b>						
Periodens resultat, till moderbolagets aktieägare	(43)	24	11	62	(6)	46
Ränta på preferensaktier	(1)	(1)	(3)	(2)	(3)	(3)
<b>Summa</b>	<b>-44</b>	<b>23</b>	<b>8</b>	<b>60</b>	<b>-9</b>	<b>42</b>
Vägt genomsnittliga antal aktier	97 336 844	94 010 371	95 119 195	94 010 371	95 119 195	94 010 371

#### Not 6 – Redovisning av finansiella instrument till verkligt värde

Cary Groups finansiella tillgångar avser i allt väsentligt icke räntebärande och räntebärande fordringar där kassaflöden endast representerar betalning för grundinvesteringen och i förekommande fall även ränta. Dess värde avses hålla till förfall och redovisas till upplupet anskaffningsvärde som är en rimlig uppskattning av verkligt värde. Finansiella skulder redovisas till största del till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen är tilläggsköpeskilling som utgörs av skulder till ett värde av 17,5 MSEK (-). Skulder för villkorad ersättning är redovisade som rimligt värde som baserats på ledningens bästa bedömning av det mest troliga resultatet (nivå 3 i enlighet med definitionen av IFRS 13). Övriga tillgångar och skulder är redovisade till upplupet anskaffningsvärde.

## Not 7 – Förvärv

### Tillkännagivna förvärv, januari-september 2021

Bolag	Segment	Inkluderad från	Förvärvad andel	Netto-omsättning, MSEK	Förvärvade immateriella tillgångar
Ingående balans					
RG Bilglas1 AB <sup>1)</sup>	Norden	2021-01-01	100%	69	73
Bilglasmästarna i Nynäshamn AB <sup>1)</sup>	Norden	2021-01-01	100%	4	5
Ryds Bilglas i Uppland AB <sup>1)</sup>	Norden	2021-01-01	100%	9	6
Ryds Bilglas Malmfälten AB	Norden	2021-03-01	75%	5	2
Crash Point A/S	Norden	2021-03-01	80%	47	50
<b>Totala förvärv januari-mars 2021</b>				<b>133</b>	
Skadevekk Holding AS	Norden	2021-04-01	80%	55	50
Bilvård i Handen AB	Norden	2021-05-01	75%	10	7
Rehnglas AB Tyresö	Norden	2021-06-01	Tillgång	4	3
Borås Glas	Norden	2021-06-01	Tillgång	1	1
GK Glas AB Nacka	Norden	2021-06-01	Tillgång	3	2
KG Glasmästeri AB Hammarby	Norden	2021-06-01	75%	3	2
<b>Totala förvärv april-juni 2021</b>				<b>74</b>	
Autoklinik i Malmö AB	Norden	2021-07-01	90%	39	46
Falköpings Glasmästeri AB	Norden	2021-07-01	Tillgång	3	2
Phoenix Windscreens Ltd	Övriga Europa	2021-08-01	100%	19	11
Ralarsa S.U.	Övriga Europa	2021-08-01	100%	265	300
<b>Totala förvärv juli-september 2021</b>				<b>326</b>	<b>560</b>
Avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar					-6
<b>Utgående balans</b>					<b>554</b>

<sup>1)</sup> RG Bilglas 1 AB, Bilglasmästarna i Nynäshamn AB, Ryds Bilglas i Uppland AB och Ryds Bilglas i Borlänge AB fusionerades med Ryds Bilglas AB under andra kvartalet 2021.

### Förvärv januari-september 2021

Totalt betald köpeskilling för perioden uppgick till 646 MSEK på kassa- och skuldfri basis, exklusive potentiell tilläggsköpeskilling. De förvärvade verksamheterna bidrog med en omsättning på 178 MSEK till koncernen under perioden januari-september 2021.

Den 1 januari 2021 förvärvade Cary Group RG Bilglas 1 AB. Bolaget bedrev bilglasverksamhet på licens från Ryds Bilglas på 15 orter i Sverige. Bolaget hade en total omsättning 2020 på cirka 69 MSEK.

Den 1 mars 2021 förvärvade Cary Group CrashPoint A/S. CrashPoint är Danmarks största skadereparationskedja med fokus på fordon i det högre segmentet. Bolaget hade en total omsättning på cirka 33 MDKK 2020, vilket motsvarar cirka 47 MSEK. CrashPoint har samarbeten med flera viktiga bilmärken på den danska marknaden.

Den 1 april 2021 förvärvade Cary Group 80% av det norska bolaget Quick Car Fix som specialiserar sig på SMART-reparationer (Small to Medium Area Repair Techniques). Bolaget hade en total omsättning på cirka 57 MNOK 2020, vilket motsvarar cirka 55 MSEK. Med förvärvet breddar Cary Group sin verksamhet och utökar närvaron på den norska marknaden för bilvård ytterligare.

I juli förvärvade Cary Group 90% av Autoklinik i Malmö som specialiserar sig på plåt- och lackskador. Bolaget hade en total omsättning på cirka 38 MSEK 2020.

I juli förvärvade Cary Group 100% av Auto Cristal Ralarsa, Spaniens näst största aktör inom reparation och byte av fordonsglas. Under 2020 hade Ralarsa över 235 verkstäder, av vilka 155 är franchiseägda, samt 85 mobila enheter. Total försäljning, inklusive försäljning från franchiseverksamheten, uppgick under 2020 till 51 MEUR och nettoförsäljningen hänförlig till bolaget uppgick till 25 MEUR.

I augusti förvärvades 100 % av Phoenix Windscreens Ltd. Bolaget omsätter 1,6 MGBP, motsvarande cirka 20 MSEK. Phoenix Windscreens är verksamma inom VGRR (Vehicle Glass Repair and Replacement).

Övriga bolag och tillgångar angivna i tabellen ovan avser förvärv av bilglasverkstäder och verksamheter på den svenska marknaden. Förvärven ger bland annat Cary Group en förbättrad geografisk täckning på marknaden och skapar därmed bättre tillgång till bolagets tjänster för kunderna.

Tabellen nedan sammanfattar den ersättning som betalades för periodens förvärv samt det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder på förvärvsdagen:

SEKm	2021-09-30	2020-12-31
<b>Köpeskillning</b>		
Likvida medel	619	171
Tilläggsköpeskillning	27	-
<b>Total köpeskillning</b>	<b>646</b>	<b>171</b>

Förvärvsanalyserna är preliminära och kan komma att justeras kommande kvartal. Förvärvsanalysen är preliminär främst relaterat till allokering av övervärden. Det övervärde som redovisas som goodwill avser de förvärvade bolagens framtida vinstgenerering och de vinstsynergier som förvärven medför och inte uppfyller villkoren för separat redovisning. Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgår till 235 MSEK och är preliminärt

allokerat till främst varumärken och kundrelationer. Per 30 september 2021 avser oreglerad köpeskillning dels tilläggsköpeskillning värderad beräknat utfall samt ännu ej utbetald överenskommen köpeskillning.

Förvärvade tillgångar och skulder till verkligt värde	2021-09-30	2020-12-31
Likvida medel	115	31
Kundrelationer	108	6
Varumärken	127	-
Materiella anläggningstillgångar	16	10
Nyttjanderättstillgångar	151	17
Varulager	38	7
Kundfordringar och andra fordringar	131	36
Långfristiga skulder (inkl leasing och uppskjuten skatt)	-213	-19
Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder	-151	-26
<b>Summa förvärvade tillgångar och skulder</b>	<b>321</b>	<b>63</b>
Goodwill	324	108
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>645</b>	<b>171</b>

Förvärvsrelaterade kostnader på 11,1 MSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning och i den

löpande verksamheten i kassaflödesanalysen, för årets första nio månader.

### Köpeskillning – kassaflöde

Periodens förvärv hade en åverkan på koncernens kassaflöde om 503 MSEK.

SEKm	2021-09-30	2020-12-31
<b>Kassaflödesinformation</b>		
Likvida medel betalda för förvärv under året	646	171
Förvärvade likvida medel	-115	-31
Köpeskillning ännu ej betald	-27	-
<b>Summa kassautflöde investeringsverksamheten</b>	<b>503</b>	<b>140</b>

## Not 8 - Avstämning av justerad EBITA till rörelseresultat före skatt för koncernen

SEKm	Kv3		Kv1-3		R12	Helår 2020
	2021	2020	2021	2020		
Justerad EBITA	82	76	258	226	279	247
Transaktionskostnader	-6	-	-7	-5	-7	-5
Konsultkostnader	-1	-0	-1	-0	-3	-2
Rebranding-kostnader	-0	-	-3	-	-4	-1
Engångskostnader för personal	-	-	-3	-	-3	-
Noteringskostnader	-51	-	-57	-	-57	-
Avskrivningar på immateriella tillgångar	-12	-2	-30	-21	-37	-28
Finansiella kostnader, netto	-79	-40	-132	-108	-163	-139
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-68</b>	<b>33</b>	<b>26</b>	<b>92</b>	<b>5</b>	<b>72</b>

## Not 9 - Alternativa resultatmått

En del av de uppgifter som redovisas i delårsrapporten, och som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling, finns inte upptagna i IFRS. Ledningen anser att dessa uppgifter gör det lättare för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning.

Investerare bör betrakta uppgifterna som ett komplement till, och inte en ersättning för, den finansiella rapporteringen i enlighet med IFRS.

## Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal, %

SEKm	Kv3		Kv1-3		R12	Helår 2020
	2021	2020	2021	2020		
Rörelseresultat (EBIT)	11	73	158	200	169	211
Avskrivningar på immateriella tillgångar	12	2	30	21	37	28
<b>EBITA</b>	<b>24</b>	<b>75</b>	<b>188</b>	<b>221</b>	<b>206</b>	<b>239</b>
Poster som påverkar jämförbarheten	58	0	70	5	73	8
<b>Justerad EBITA</b>	<b>82</b>	<b>76</b>	<b>258</b>	<b>226</b>	<b>279</b>	<b>247</b>
Nettoomsättning	577	450	1 609	1 302	1 958	1 651
<b>Justerad EBITA, %</b>	<b>14,2%</b>	<b>16,8%</b>	<b>16,0%</b>	<b>17,4%</b>	<b>14,2%</b>	<b>15,0%</b>

## Operativt kassaflöde och kassagenerering, %

SEKm	Kv3		Kv1-3		R12	Helår 2020
	2021	2020	2021	2020		
Justerad EBITA	82	76	258	226	279	247
Materiella avskrivningar	33	26	91	74	117	101
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>114</b>	<b>102</b>	<b>349</b>	<b>301</b>	<b>396</b>	<b>348</b>
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1	-11	-2	-14	4	-8
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-8	6	-22	-5	-36	-19
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>105</b>	<b>97</b>	<b>325</b>	<b>282</b>	<b>364</b>	<b>321</b>
<b>Kassagenerering, %</b>	<b>92,1%</b>	<b>95,5%</b>	<b>93,1%</b>	<b>93,8%</b>	<b>91,9%</b>	<b>92,3%</b>

## Nettoskuld och nettoskuld/justerad EBITDA

SEKm	Kv3		Kv1-3		R12	Helår 2020
	2021	2020	2021	2020		
Skulder till kreditinstitut	893	1 562	893	1 562	893	1 538
Övriga långfristiga skulder	38	396	38	396	38	403
Leasingskulder, långfristiga	305	237	305	237	305	227
Leasingskulder, kortfristiga	111	82	111	82	111	82
Skulder till kreditinstitut- kortfristiga	2	-	2	-	2	-
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>1 348</b>	<b>2 277</b>	<b>1 348</b>	<b>2 277</b>	<b>1 348</b>	<b>2 250</b>
Likvida medel	233	138	233	138	233	96
<b>Nettoskuld</b>	<b>1 115</b>	<b>2 138</b>	<b>1 115</b>	<b>2 138</b>	<b>1 115</b>	<b>2 155</b>
Justerad EBITA	82	76	258	226	271	247
Materiella avskrivningar	33	26	91	74	124	101
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>114</b>	<b>102</b>	<b>349</b>	<b>301</b>	<b>396</b>	<b>348</b>
Justerad LTM EBITDA Pro forma	477	n.a.	477	n.a.	477	440
<b>Nettoskuld/Justerad EBITDA LTM Pro Forma</b>	<b>2,3</b>	<b>n.a.</b>	<b>2,3</b>	<b>n.a.</b>	<b>2,3</b>	<b>4,9</b>

## Nettoskuld/eget kapital

SEKm	Kv3		Kv1-3		R12	Helår 2020
	2021	2020	2021	2020		
<b>Nettoskuld</b>	<b>1 115</b>	<b>2 138</b>	<b>1 115</b>	<b>2 138</b>	<b>1 115</b>	<b>2 155</b>
Eget kapital hänförligt till bolagets aktieägare	1 560	-87	1 560	-87	1 560	-111
Innehav utan bestämmande inflytande	6	6	6	6	6	5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 565</b>	<b>-81</b>	<b>1 565</b>	<b>-81</b>	<b>1 565</b>	<b>-106</b>
<b>Nettoskuld i förhållande till eget kapital</b>	<b>0,7</b>	<b>-26,5</b>	<b>0,7</b>	<b>-26,5</b>	<b>0,7</b>	<b>-20,3</b>

## Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

SEKm	Kv3		Kv1-3		R12	Helår 2020
	2021	2020	2021	2020		
Justerad EBITA (rullande tolv)	279	n.a.	279	n.a.	279	247
Eget kapital	1 565	-81	1 565	-81	1 565	-106
Räntebärande skulder	1 348	2 277	1 348	2 277	1 348	2 250
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>2 913</b>	<b>2 196</b>	<b>2 913</b>	<b>2 196</b>	<b>2 913</b>	<b>2 144</b>
<b>ROCE, %</b>	<b>9,6%</b>	<b>n.a.</b>	<b>9,6%</b>	<b>n.a.</b>	<b>9,6%</b>	<b>11,5%</b>

## Avkastning på eget kapital (ROE)

SEKm	Kv3		Kv1-3		R12	Helår 2020
	2021	2020	2021	2020		
Periodens resultat (rullande tolv)	-5	n.a.	-5	n.a.	-5	48
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 560	-87	1 560	-87	1 560	-111
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>-0,3%</b>	<b>n.a.</b>	<b>-0,3%</b>	<b>n.a.</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-43,6%</b>

## Definitioner

Nettoomsättningstillväxt, %	Förändring i rapporterad nettoomsättning jämfört med samma period föregående år.
Organisk tillväxt, %	Nettoomsättningstillväxt justerad för nettoomsättning hänförlig till förvärvad verksamhet under de tolv första månaderna efter förvärvstidpunkten.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av bolagets nettoomsättning.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, justerat för jämförelsestörande poster.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av bolagets nettoomsättning.
EBITA	Rörelseresultatet före avskrivningar av immateriella tillgångar.
EBITA-marginal, %	EBITA i procent av Bolagets nettoomsättning.
Justerad EBITA	Rörelseresultatet före avskrivningar av immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster.
Justerad EBITA-marginal, %	Justerad EBITA i procent av bolagets nettoomsättning.
Sysselsatt kapital	Summan av eget kapital och räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och utgående balansen för respektive period.
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	Justerad EBITA som andel av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Avkastning på eget kapital (ROE)	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och utgående balansen för respektive period.
Kassagenerering, %	Operativt kassaflöde dividerat med Justerad EBITDA.
Nettoskuld	Räntebärande skulder (skulder till kreditinstitut och leasingskulder) minskade med likvida medel.
Nettoskuld/Justerad EBITDA	Nettoskuld dividerat med Justerad EBITDA, pro-forma
Antal arbetsdagar	Antal arbetsdagar per land viktat med landets andel av total försäljning.
Antal arbetstillfällen	Totalt antal utförda uppdrag av gruppen.
Antal verkstäder (inklusive mobila enheter)	Totalt antal verkstäder som ägs av koncernen, franchiseägda och mobila enheter.
Net Promoter Score (NPS)	Net Promoter Score (NPS) är ett mått på kundlojalitet och kundtillfredsställelse. Resultatet tas fram genom att kunderna får ange hur troligt det är att de skulle rekommendera företagets produkt eller tjänst till andra på en skala från 0-10. Cary Group baserar sin NPS på Sverige och Storbritannien och viktat resultatet utifrån intäkterna.
R12 - Rullande 12 månader	Avser resultaten för de senaste tolv månaderna, inklusive den period som redovisas i delårsrapporten.

## Hållbarhet i grunden

Hållbarhet sitter i grunden i Cary Groups identitet och strategi. Företaget strävar efter att ha varumärken som är "top of mind" på varje marknad när det kommer till hållbara bilvårdstjänster, samt att ligga i framkant när det kommer till digitalisering och minimal klimatpåverkan inom segmentet. Viktiga hävstänger för att uppnå detta är:



## Hållbarhet finns integrerat i varje steg i vindrutans resa

Cary Group strävar efter att alltid reparera kundens vindruta om det är möjligt, eftersom ett vindrutebyte innebär ett totalt utsläpp av ca 44 kg CO2. Detta inkluderar produktion, transport och återvinning. Vi mäter kontinuerligt reparationsgraden som en av våra viktigaste hållbarhetsparametrar. År 2020 var reparationsgraden för Cary Group 41% i Sverige, jämfört med marknadens genomsnitt på 34%. Ungefär 90% av den förbrukade vindrutan kan återvinnas.



## Kompensation för vårt klimatavtryck

Som en del i att ta ansvar för vårt klimatavtryck, klimatkompenserar Cary Group för alla våra glastjänster i Norden – oavsett om vindrutan kan repareras eller måste bytas ut. Detta sker genom trädplanteringsprojekt via Plan Vivo.

1) Med en maximal miljöpåverkan om 115 CO2e g/km. 2) Baserat på uträkning av direkta utsläpp i Norden.

# För mer information är du välkommen att kontakta:

## Anders Jensen, VD

+46 10 121 96 12

## Joakim Rasiwala, CFO

+46 10 121 96 12

## Helene Gustafsson, chef för IR och Corporate Communication

Helene.gustafsson@carygroup.com

+46 70 868 40 50

## Information till investerare och analytiker

### Finansiell kalender

#### 11 februari 2022

Bokslutskommuniké: januari – december 2021

#### 10 maj 2022

Delårsrapport: januari–mars 2022

#### 12 april 2022

Årsredovisning 2021

#### 17 maj 2022

Årsstämma 2021

### Telefonkonferens

En videokonferens kommer att hållas den 12 november 2021, kl. 11.00.

För att följa konferensen via telefon och delta i frågestunden är du välkommen att ringa nedan nummer:

- Storbritannien: +443333009273
- USA: +1 6319131422 PIN US: 74641908#
- Sverige: +46850558356

Du kan följa videosändningen av konferensen via

<https://tv.streamfabriken.com/cary-group-q3-2021>.

En inspelad version av videosändningen kommer att finnas tillgänglig på [www.carygroup.com](http://www.carygroup.com) efteråt.

Denna information är sådan information som Cary Group Holding AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 12 november 2021 kl. 08.15 CET.

Rapporten är översiktligt granskad av bolagets revisorer.

Undertecknad försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Anders Jensen, VD, Cary Group

Stockholm 12 november 2021



# Revisorns granskningsrapport

## Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen för Cary Group Holding AB, org.nr 559040-9388

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Cary Group Holding AB per 30 september 2021 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 12 november 2021

Ernst & Young AB

Stefan Andersson Berglund  
Auktoriserad revisor

## Cary Group i korthet

Cary Group erbjuder hållbara skade- och bilvårdstjänster i Sverige, Danmark, Norge, Storbritannien och Spanien. Vi är specialiserade inom reparation och byte av bilglas med ett kompletterande utbud av tjänster inom reparation av plåt- och lackskador. Vi erbjuder bilvårdstjänster som förlänger fordonens livslängd samt bibehåller deras värde och säkerhetsfunktioner, och vi strävar alltid efter att reparera i stället för att byta ut. Med lägligt placerade verkstäder, högkvalitativa produkter och smarta lösningar hjälper vi våra kunder att göra enkla och hållbara val. Mer information finns på [www.carygroup.com](http://www.carygroup.com).

## Nyckeltal

### Omsättning

R12 MSEK, (Kv 3 2021)

1 958



### Antal anställda

(30 september 2021)

1 484



### Antal verkstäder

(30 september 2021)

935

Av vilka 198 är franchiseägda  
och 409 är mobila enheter

### Antal länder

5



### Reparationsgrad

(Sverige)

41%



### Cary Group Holding AB

Org. nummer 559040-9388

Hammarby Kaj 10D

SE-120 32 Stockholm

[www.carygroup.com](http://www.carygroup.com)